



# Tips & Tricks

Voor de onderzoeksjournalistiek

Gerben Kuitert





DE TEGEL  
2015

DE TEGEL  
2015

Nieuws









Copyright  
De Twentsche Courant Tubantia

















# ONWIKKELING BEGROTING FC TWENTE PERIODE 2005 - 2017



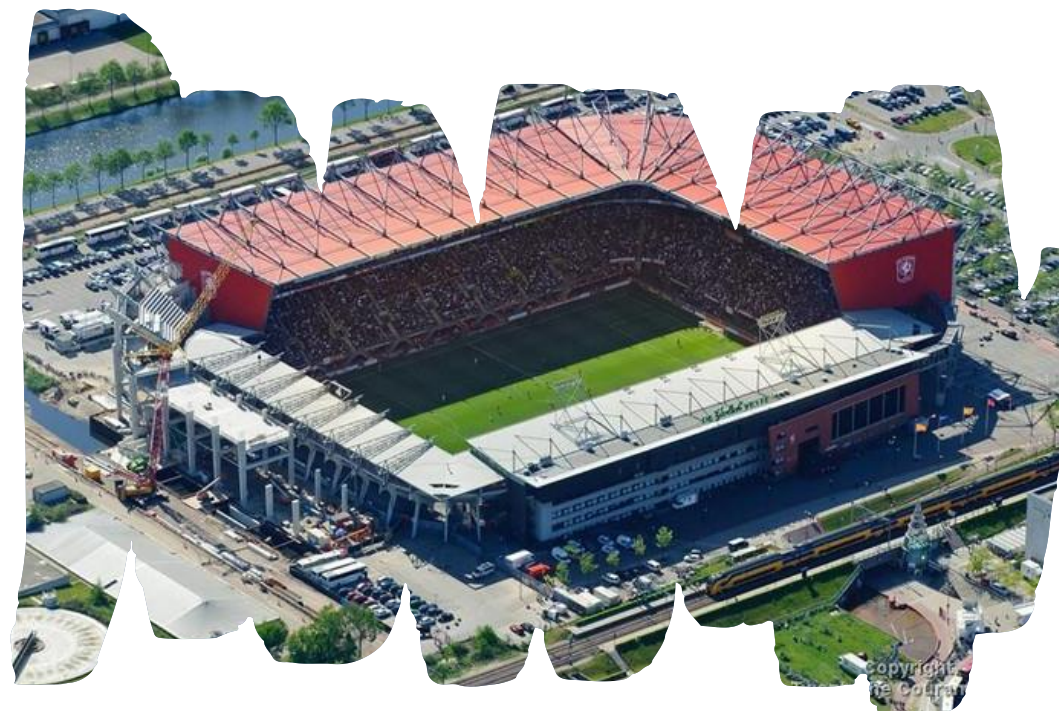
Seizoen	#	€ (Miljoen)	Zitplaatsen	Trainer
2005 – 2006	9	14	13.500	Rinie Koolen/Jan van Staa
2006 – 2007	4	15	13.500	Fred Rutten
2007 – 2008	4	28	24.500	Fred Rutten
2008 – 2009	2	29,5	24.500	Steve McClaren
2009 – 2010	1	32	24.500	Steve McClaren
2010 - 2011	2	36	30.500	Michel Preud'homme
2011 – 2012	2	45	30.500	Co Adriaanse
2012 – 2013	6	45	30.500	Steve McClaren
2013 – 2014	6	46	30.500	Michel Jansen
2014 - 2015	10	44	30.500	Alfred Schreuder
2015 – 2016	13	28	30.500	René Hake
2016 – 2017	7	27	30.500	René Hake
2017 – 2018	18	30	30.500	Hake/Verbeek/Pusic



# CAPACITEIT STADION, SPONSORING EN INKOMSTEN EUROPEES VOETBAL: BEPALEND VOOR BEGROTING

---

Club	€ (Miljoen)	Zitplaatsen	Opmerking
Ajax	90	55.000	Incl. CL
PSV	73	35.000	Incl. CL
Feyenoord	67	51.000	
FC Twente	30	30.500	Nu 18 miljoen
Vitesse	27	25.000	10 miljoen verlies 2016-2017
AZ	24	17.000	
PEC Zwolle	13	14.000	
De Graafschap	8	12.600	
Emmen	6	8.600	
Fortuna Sittard	6	12.500	





AMSTEL

ER

VII beker





# WAAR HAAL JE FINANCIËLE INFORMATIE VANDAAN?

## 1. KERNCIJFERS



### KERNCIJFERS

(bedragen x € 1.000)

	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
<b>Resultaten</b>					
Netto-omzet	29.399	31.181	38.745	41.756	45.244
Som der bedrijfslasten	-30.431	-38.249	-44.591	-45.405	-50.768
Bedrijfsresultaat	-1.032	-7.068	-5.846	-3.649	-5.524
Financiële baten en lasten	-914	10.387	-4.064	-3.955	-3.750
Resultaat voor transferactiviteiten	-1.946	3.319	-9.910	-7.604	-9.274
Transferresultaten	1.801	4.577	5.973	-2.594	-1.433
Resultaat voor belastingen	-145	7.896	-3.937	-10.198	-10.707
Belastingen	0	-15	-2.171	2.018	2.142
Aandeel derden	0	-30	-46	-12	-
Nettoresultaat	-145	7.851	-6.154	-8.192	-8.565
<b>Balans</b>					
Vergoedingssommen	819	3.931	11.757	15.070	18.616
Groepsvermogen per 30 juni	-5.586	-5.441	-13.292	-7.138	1.054
Werkkapitaal per 30 juni *	-7.080	-20.314	-25.734	-26.355	-22.257
Liquide middelen per 30 juni	9.199	5.132	655	428	2.240
<b>Kasstroom</b>					
Kasstroom uit operatie	-6.511	-8.545	-4.952	-11.233	-1.533
Kasstroom uit investeringen	14.931	6.466	6.461	-2.349	2.627
Kasstroom uit financieringen	-4.353	6.556	-1.282	11.770	-51
Netto kasstroom	4.067	4.477	227	-1.812	1.043
<b>Werknemers</b>					
Gemiddeld aantal werknemers (fte's)	139	161	209	229	214

\* Inclusief liquide middelen



# WAAR HAAL JE FINANCIËLE INFORMATIE VANDAAN?

## 2. PASSIVA



PASSIVA	30 juni 2017 x € 1.000	30 juni 2016 x € 1.000
Groepsvermogen (7)	<u>-5.586</u>	<u>-5.441</u>
Voorzieningen (8)	<u>5.900</u>	<u>0</u>
Achtergestelde leningen (9) *	<u>6.300</u>	<u>6.300</u>
→ <b>Langlopende schulden (10)</b>		
Kredietinstellingen	14.000	6.524
Overige leningen	19.490	22.350
Overige schulden	3.742	1.640
Overlopende passiva	<u>2.198</u>	<u>3.220</u>
	<u>39.430</u>	<u>33.734</u>
→ <b>Kortlopende schulden (11)</b>		
Aflossingsverplichtingen	1.267	11.981
Schulden aan leveranciers	8.524	14.144
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.056	3.660
Schuld inzake pensioenen	42	28
Overige schulden en overlopende passiva	<u>11.561</u>	<u>14.331</u>
	<u>22.450</u>	<u>44.144</u>
	<u>68.494</u>	<u>78.737</u>



# WAAR HAAL JE FINANCIËLE INFORMATIE VANDAAN?

## 3. GECONSOLIDEERDE VERLIES- EN WINSTREKENING



### GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER HET SEIZOEN 2016/2017

	01 juli 2016 t/m 30 juni 2017 x € 1.000	01 juli 2015 t/m 30 juni 2016 x € 1.000
<b>Netto-omzet (12)</b>	<b>29.399</b>	<b>31.181</b>
Inkoopwaarde van de omzet	1.536	2.004
→ Personeelskosten (13)	17.640	21.580
Overige bedrijfskosten (14)	9.006	12.291
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa (15)	2.249	2.374
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>30.431</b>	<b>38.249</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-1.032</b>	<b>-7.068</b>
Financiële baten en lasten (16)	-914	10.387
<b>Resultaat voor transferactiviteiten</b>	<b>-1.946</b>	<b>3.319</b>
Resultaat vergoedingssommen (17)	3.664	8.896
Afschrijvingen vergoedingssommen (17)	-1.863	-4.319
<b>Transferresultaten</b>	<b>1.801</b>	<b>4.577</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>-145</b>	<b>7.896</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (18)	0	-15
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>-145</b>	<b>7.881</b>
Aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen	0	-30
<b>Nettoresultaat</b>	<b>-145</b>	<b>7.851</b>







Een terugblik  
op het  
wieljaar 2014

PAGINA 15B-19



■ Blijft Joop Munsterman voorzitter van FC Twente of wordt hij alleen directeur? foto Vi Images

## Eigen geld in Gutierrez

ENSCHEDE - FC Twente-voorzitter Joop Munsterman en drie van zijn commissarissen hebben voor tonnen aan privé-geld gestoken in de aankoop van voetballer Felipe Gutierrez. Om dit te verhullen hebben ze een limited op Cyprus opgericht. Dat blijkt uit onderzoek van *Nieuwsuur*, dat gisteren een item wijdde aan de Cyprus-route die de commissarissen van FC Twente kozen. Volgens informatie waarover deze krant beschikt gaat het ook om investeringen in Luc Castaignes en Jesus Corona. In de zomer van 2012 kocht Twente de Chileense middenvelder Gutierrez. Voor 70 procent van de transferrechten betaalde Twente 2,8 miljoen euro, de overige 30 procent bleef in handen van de oude club van Gutierrez, Universidad Católica. Twente meldde dat de aankoop mogelijk werd gemaakt door externe financiers. Na onderzoek van *Nieuwsuur* blijkt dat dit Munsterman en drie van zijn commissarissen zijn. Samen met nog drie Twentse zakenlieden. Ze legden ieder vier ton in. Drie bronnen bevestigen onafhankelijk van elkaar dat Munsterman, commissaris Aldo van der Laan en twee andere commissarissen eigen geld in de aankoop van spelers hebben gestoken. Bij de Kamer van Koophandel op Cyprus staat sinds oktober 2012 de limited *Twente Investment International* ingeschreven. „De mensen van buiten Twente die hier aan hebben meegedaan, stelden het niet op prijs dat hun namen naar buiten zouden komen”, zegt Van der Laan in het programma. „Adviseurs kwamen toen met die constructie via Cyprus.”

Munsterman zegt dat er geen sprake is van belangenverstrengeling. „Wij hebben dat gevoel helemaal niet. De belangen lopen parallel. De investeergroep heeft belang bij het verkopen van de voetballer en FC Twente heeft belang bij de verkoop van die speler.” Het hoofd juridische zaken van de wereldwijde vakbond van voetballers FIFPro Wil van Megen schrikt van de constructie: „De taak van een bestuurder is om de clubbelangen te dienen. En als je er persoonlijk belang bij hebt dat een speler beter presteert of in het zicht komt van kopers, dan ben je verkeerd bezig.” En over de vennootschap op Cyprus: „Zo'n schimmige constructie heb je no-

# Het borrelt en gist intern

**BESCHOUWING** Aan de dubbelrol van voorzitter en directeur Joop Munsterman bij FC Twente komt dinsdag een eind.

door Gerben Kuitert

ENSCHEDE - FC Twente presenteert komende dinsdag de nieuwe bestuurlijke structuur. Volgens bronnen rond de club gaat Joop Munsterman in de nieuwe opzet door als directeur en wordt Hein Trebbe, al dan niet tijdelijk, voorzitter van de raad van commissarissen. Munsterman vervult momenteel nog beide functies. Daar is veel kritiek op, omdat hij in die opzet als voorzitter van de rvc het werk doet dat hij doet als directeur moet controleren en fatteren.

schuldig aan de raad van commissarissen. In dit geval ligt het voor de hand dat er een nieuwe commissaris wordt benoemd, waarvoor Arjan Hoop een belangrijke kandidaat lijkt. Hoop, die een aantal jaren als commercieel directeur bij FC Twente werkte, is momenteel al adviseur van de rvc op financieel vlak en voerde in die hoedanigheid het woord namens FC Twente in gevoelige financiële kwesties als de ondercuratestelling door de KNVB. Arjan Hoop is in het dagelijks leven partner bij BE&S Strategy & Finance, een investe-

## FINANCIËEL MANAGER NIJWEIDE VERTREKT

● Gert Jan Nijweide, manager finance & control bij FC Twente, gaat de club verlaten. Nijweide is ruim zes jaar werkzaam geweest bij Twente. Hij werkte daarvoor onder meer bij Reggefiber en Reggeborg, de investeringsmaatschappij van Dik Wessels. Nijweide, die namens FC Twente ook commissaris is bij Eredivisie CV, zegt dat hij zijn vertrek al een klein jaar geleden aankondigde bij de rvc. „Maar toen diende zich zwaar weer aan. Onder andere de onder toezicht-

stelling door de KNVB. Ik wilde toen niet weglopen en heb mijn vertrek daarom uitgesteld.” ● Nijweide zegt nog niet precies te weten wat hij gaat doen. De manager is een nieuw sleutelfiguur dat de club binnen korte tijd de rug toekoert. Onlangs vertrok ook hoofd-marketing Jan Bruins. Hij accepteerde een commerciële functie bij het Wilmink Theater. Bruins was maar kort hoofd-marketing. Zijn voorganger André Kooij vertrok afgelopen voorjaar.

commissarissen daar in hebben. Want het financiële belang van een commissaris en het sportieve belang van de club kan immers botsen. De verleiding voor een commissaris

de betrokken commissarissen vooraf hadden moeten melden dat zij financiële belangen hebben in spelers. „Als je ze daarmee confronteert, krijg je te horen: 'Als wij het niet doen, doet nie-





En plotseling  
waren er  
alsnog 23  
kandidaten  
voor functie  
burgemeester  
Enschede

REGIO Pagina 3

Een kaartje voor  
doodzieke Isa uit  
Winterswijk



REGIO Pagina 2 & 3

## FC Twente is klaar met Munsterman

Contractverlenging Schreuder de druppel

**ENSCHEDA** - Het abrupte vertrek van Joop Munsterman als voorzitter bij FC Twente werd op 1 april op de website van de club nog gebracht als zijnde vrijwillig. Niets blijkt minder waar. Munsterman is *kaltgesteld* door de overige commissarissen, zo blijkt uit gesprekken die deze krant voerde met de toezichthouders. Nadat duidelijk werd dat de financiële ellende bij de club veel groter is dan Munsterman zijn collega's had voorgespiegeld, was zijn positie onhoudbaar geworden. Dat Munsterman trainer Alfred Schreuder zonder ruggespraak met zijn collega's - alleen Aldo van der Laan wist ervan - contractverlenging tot 2019 tegen een salaris van acht ton per jaar aanbod, was de druppel die de emmer deed overlopen.

De collega-commissarissen voelen zich 'zwaar besodemieterd' door Munsterman, stelt commissaris Joop de Winter. De Raad van Commissarissen probeerde naar buiten toe eenheid uit te stralen. Maar nu individuele commissarissen door de buitenwacht steeds vaker persoonlijk worden aangesproken op het falende beleid bij FC Twente en hun rol daarin, bijten ze toch van zich af. Er ontstaat een beeld van een solistisch opererende Munsterman, die veel informatie achterhield. „Uit elke lade in De Grolsch Veste komt nu een door Joop gemaakte afspraak of overeenkomst tevoorschijn waarvan wij niets wisten”, aldus RvC-lid De Winter.

Pagina 6 & 7

Laus Steenbeeke:  
'Twente is zachte  
muziek op de  
achtergrond'



OVERUIT

Pagina 4 & 5

Woede in  
VS over  
weer een  
agent die  
zwarte man  
doodschiet

NEDERLAND & DE WERELD

Pagina 2 & 3



## Commissarissen bijen van zich af

Joop Munsterman kondigde op 10 oktober vorig jaar aan, dat hij per 1 januari zijn werkzaamheden als directeur van FC Twente zou beëindigen en aan het eind van het legende seizoen ook stopte als voorzitter. Dat gebeurde op een persconferentie waarin FC Twente openbaar gaf over de financiële problemen en de nieuwe bestuurlijke structuur. Met het niet langer als directeur statutair eindverantwoordelijk zijn, zette Munsterman na tien jaar zijn dubbele pet af. In de periode constructie bij als voorzitter van de raad van commissarissen zijn eigen werk als directeur. Per 1 april stopte Munsterman abrupt ook als voorzitter. Wat is er gebeurd bij FC Twente tussen 10 oktober en 1 april? Heel veel, dus. De financiële malaise bij de club bleek veel groter dan Munsterman als directeur zijn mede-commissarissen vertelde. Op 4 maart kondigden Aldo van der Laan en de nieuwe directeur, Gerard van den Belt, aan dat de club afbreuk van drie punten krijgt wegens het niet nakomen van afspraken met de KNVB. En dat FC Twente komend seizoen 8 miljoen euro moet besparen. Ook werd

toen duidelijk dat Munsterman al niet meer meevoerde met de raad van commissarissen. Munsterman vertelde zijn afscheid per 1 april op de website van de club nog als vertwijfeld. Hij wilde FC Twente niet in de weg zitten. In de achterliggende weken werd duidelijk dat Munsterman door zijn mede-commissarissen is gekonink. Lang probeerde de raad van commissarissen naar buiten toe nog eenheid uit te stralen. Maar nauwelijks individuele commissarissen door de buitenwereld steeds vaker persoonlijk worden aangesproken op het bekende beleid bij FC Twente en hun eigen rol daarin, verbleken ze het stilzwijgen. Ondertussen konden enkele van de commissarissen de club in leven door uit eigen zak elke maand zo'n 4 tot op tafel te leggen, het bedrag dat Twente maandelijks omlaag komt door dat het te optimistisch heeft begreep.

► In de achterliggende weken werd duidelijk dat Joop Munsterman is halfgestelt



De nieuwe voorzitter Aldo van der Laan, Joop Munsterman en commissaris Henric ten Hag op een rijtje. «Het nieuwe

contract van Schreuder is niet besproken in de raad van commissarissen», vertelt Ten Hag. Foto: Inno Mulderman

Volgend jaar ziet het er positief uit, dacht Munsterman vorig jaar

En aantal opvallende uitbreken van Joop Munsterman van het afgelopen jaar:

«Voor volgend seizoen ziet het er positief uit, voor het eerste sinds jaren heeft Twente een begroting die sluit met een ruims positief resultaat zonder dat hier transfertoelaten voor nodig zijn. En de schuld is teruggebracht van oorspronkelijk 60 miljoen euro naar 30 miljoen.» Munsterman in april 2014 in deze leest

«Er wordt vaak gezegd: FC Twente heeft een te grote breuk aan. Maar wij hebben schudden afgeloopt. We zijn de enige club in heel Nederland die in verband heeft geïnvesteerd. Waarom doen we dat? Zoals Twente in de toekomst een club kan zijn waar meer geld vrijkomt voor het voetbal.» De voorzitter van januari 2013 bij de televisieprogramma 'Voetbal International'

«Ik heb me nooit zorgen gemaakt over de indeling in categorie 1. Twente is een club die seriek lange plannen werkt. Daarbij doen we goede en fouten dingen. Wij weten heel precies waar we naartoe werken.» Munsterman in oktober 2014 bij de presentatie van de financiële cijfers

«Als we in 2015 de titel hadden gepakt, was de stap definitief gemaakt. We lieten mensen de oren en vervoer miljoen euro mis. Dat was een klap, hoor.» Munsterman in december 2014 in het tijdschrift 'Voetbal International'

«Voor FC Twente is het nu het beste als de huidige bestuurders in alles de ruimte hebben om het beleid richting de toekomst uit te voeren. Daarom heb ik aan mijn medebestuurders kenbaar gemaakt dat dit het juiste moment is om mijn werkzaamheden als voorzitter neer te leggen.» Munsterman begin april 2015 op de clubsite van FC Twente. Hij vertelde dat hij per direct bij de club waarvan hij tien jaar voorzitter was.

# ‘Zeg maar rustig: we zijn zwaar besodemieterd’

Joop Munsterman vertelde zijn mede-commissarissen niet de waarheid over de financiële malaise en handelde vaak solistisch. Dat is hem opgebroken.

«Ik ben ontzettend teleurgesteld in Joop. Hij heeft het vertrouwen zwaar beschaamd»

Henric ten Hag

door Gerben Kokert

Het verstrekken van cijfers die niet kloppen en het maken van afspraken zonder (alle) mede-commissarissen daarvan te kennen, hebben het voorrijpige vertrek van Joop Munsterman als voorzitter van FC Twente ingeleid. De andere commissarissen welen zich misleid door Munsterman. «Misleid is nog zwak uitgedrukt, zeg maar raug waar bemiddeld», zegt commissaris Joop de Winter. Ook Henric ten Hag is hard in zijn oordeel. «Ik ben ontzettend teleurgesteld in Joop Munsterman. Als je niet elkaar in een bestuur zit, moet vertrouwen de basis zijn. Dat vertrouwen heeft hij zwaar beschaamd. Ik had er slapeloze nachten van. Ik heb geen zin de zwartepiet te krijgen voor iets waarvoor ik me niet verantwoordelijk voel. Joop heeft ons in zijn functie van directeur verkeerd geïnformeerd over de financiële situatie van de club en ons daarmee allemaal op het verkeerde been gezet.» Joop Munsterman, die door de voorzitter had willen vertrekken bij FC Twente, is door zijn mede-commissarissen richting zij-

der van De Gucht Veeze gevand. Woede en verbazing over de handelwijze van de van zijn voetsrak genutemde voorzitter strijden bij een rondgang langs zijn voorrijpige mede-bestuurders om voorrang. Op de website van FC Twente bedankt de nieuwe voorzitter, Aldo van der Laan, Munsterman nog vriendelijk voor zijn jarenlange inzet. Met de toezegging dat er later 'op gepaste wijze' afscheid van hem zal worden genomen. Van de leden van de raad van commissarissen (rvc) kon Van der Laan wel eens de enige aarwazig zijn op dat afscheidswaardig. Want het is al maanden geen punt en

«Het nieuwe contract van Schreuder kwam voor mij als een volslagen verrassing»

Henric ten Hag

voor meer tussen Munsterman en zijn mede-commissarissen. De huidige voorzitter, Aldo van der Laan, is het mildst in zijn oordeel en zegt geen zin te hebben in 'oude boeien uit de schoot halen en mensen (voes Munsterman) te beschadigen'. Mischien is Van der Laan wel milder in zijn oordeel dan de overige commissarissen, omdat hij beter op de hoogte lijkt te zijn van veel dingen die de andere toezichtshouders. De afspraken die Munsterman op eigen houtje maakte met trainer Alfred Schreuder over diens nieuwe contract, vormden de directe aanleiding voor Munstermans vertrek, zo wordt duidelijk. «Op een gegeven moment boede ik dat er een megacontract in de maak zou zijn voor Schreuder», zegt Joop de Winter. «Ik wist daar niets van, heb erover gebeld met een andere commissaris en die wist ook van niets.» Henric ten Hag. «Dat nieuwe contract van Schreuder is niet besproken in de rvc. Het kwam voor mij als een volslagen verrassing.» Munsterman bleek mededeling met Schreuder een nieuwe verbintenis tot en met 2017 te zijn aangegaan. Salaris

## Reactie Joop Munsterman

Joop Munsterman heeft het verhaal nu losgelaten gekregen te reageren. Dit is zijn reactie: «De woorden van de commissarissen laat ik voor hun rekening, zij zijn fouten gemaakt. Daarvoor heb ik dan ook mijn statuten verantwoordelijkheid genomen door af te treden. In al mijn handelings heb ik altijd het belang van de club, supporters en sponsors voor ogen gehad.»

voor de beginnende trainer ongeveer acht ton per seizoen. De Winter: «Ik viel van mijn stoel toen ik het hoorde. Voor het maken van die afspraak had Munsterman helemaal geen mandaat! Volgens de statuten van de club is voor zo'n ingrijpend besluit goedkeuring van de rvc nodig. Die goedkeuring is er niet en een gezamenlijk contract met Schreuder is er evenmin. Munsterman had als directeur takenbevoegdheid voor 35.000 euro. Dat zei hij tenminste

zelf altijd in interviews die hij gaf en zeker niet voor sonnen. Hij riep ook in elk interview dat alle belangrijke zaken werden besproken in de rvc. Ook dat is niet waar. Toen we het niet langer vertrouwden en er dieper indoken, bleek zo ongeveer uit elke lade in De Gucht Veeze ons door Joop gemaakte afspraak of overeenkomst tevens hijs te komen waarvan wij niets wisten.» Aldo van der Laan blijkt wel te weten van de inhoudelijke afspraken tussen Munsterman en trainer Schreuder over contractverlenging. «Op een gegeven moment heeft Joop mij erover verteld. Wanneer dat was, weet ik niet precies meer. Ik ga er nu niet verder op in, nu de competitie praten we er verder over met Schreuder.» Arjan Hoop erkent, dat het fustis is gekloken dat Munsterman als voorzitter van de raad van commissarissen zijn eigen functies en de rvc niet heeft besproken. «Al is dat in feite alleen de laatste paar jaar écht het geval geweest. Joop was weliswaar altijd al statutair directeur, maar in de tijd dat hij nog bij Wegener werkte, deed Jan van IJst de meeste

van de taken. Toen ging het ook goed. Wat ons ook is opgesloten is dat er binnen de rvc geen commissaris was met de portefeuille financiën. Dat was een tweede verblijf.» Arjan Hoop is officieel geen commissaris, maar zit de laatste twee jaar als financieel adviseur bij de vergaderingen van de rvc en is ook woonvoorzitter als het om de financiën gaat. Hij gaf op 10 oktober vorig jaar ten overstaan van de maatschappelijke media een verklaring over de financiële situatie van de club. Op basis van onder verantwoordelijkheid van directeur Munsterman aangeleverde cijfers. Cijfers die niet kloppen, zo bleek achteraf. Hoop: «We waren door de directie en het management verkeerd ingelicht. Als de cijfers correct waren hadden we er wel eerder ingegrepen. Als we afgevoelen zomer hadden geweten waar we pas eind november ach-

terkwamen, dan was er echt niet voor zes miljoen euro in nieuwe spelers geïnvesteerd. Dan waren Molotoj, Kuak en Ziyech absoluut niet gekocht en hadden we niet zo ver in de financiële shit gezeten als nu het geval is. Ten Hag: «Natuurlijk heb ik als commissaris medeverantwoordelijk en daar Joop ik niet voor weg. Maar ik wil wel kunnen oordelen op basis van gegevens die kloppen.» «Achteraf gezien was ik te naïef», aldus Joop de Winter. «Ik kan me voorstellen dat mensen denken dat de andere commissarissen hebben zitten slapen. Dat wordt mij nu ook regelmatig voor de velen gevraagd door fans en andere betrokkenen.» Hoop: «Als je niet elkaar in een bestuur zit, ga je niet na afloop van de vergadering in het kantoor van de voorzitter slikken op zoek naar stukken die bij misstanden heeft achtergehouden. Je vertrouwt elkaar. Zo hoort het althans te zijn. Daarin ben ik dan te goed van vertrouwen geweest.» De vijfde commissaris, Hein Trebbel, is kort in zijn reactie: «Ik heb gelezen wat de andere commissarissen zeggen en heb daar niets aan toe te voegen.»

► Woede en verbazing over de handelwijze van de van zijn voetsrak gevallen voorzitter strijden om voorrang



FC TWENTE CREATIEF AAN HET BOEKHOUDEN

Voor 1,8 miljoen extra wilde het management van Tadic de transfer wel vernellen. Alleen mocht de KNVB dat niet weten, want dan kon FC Twente Hakim Ziyech niet kopen.



Gerald van den Belt moet vrezen voor oordeel KNVB

3,6

miljoen euro moest FC Twente betalen voor bemiddeling bij de transfer van Tadic.

1,1

miljoen euro is nog niet betaald. Nieuwe directeur Jacobs was de afgevaardigde 'Subiour'.

# Deal kan daglicht niet verdragen

### Misleiding van de KNVB dreigt bij de club slachtoffers te maken. Nieuwe directeur Van den Belt raakte meteen betrokken bij dubieuze deal.

stresstend de dossiers Tadic en Doyen, de investeringmaatschappij waarmee Twente zaken deed.

In dezelfde mail schrijft Van den Belt: 'Het is voor mij van groot belang dat de problemen uit het verleden opgelost worden. Dit overkomt verleden voor mij, maar ook voor de club.'

Van den Belt schrijft verder dat hij het belangrijk vindt dat het bestuur er kent op de hoogte te zijn van het dossier-Pavlovic. Waarmee de directeur indirect aangeeft bang te zijn dat hij, Munsterman en Van der Laan straks als enige verantwoordelijk worden gehouden voor het bij de KNVB verzuigen van het tweede contract met F&F en de manier om dit met creatief boekhouden (value fattening) op te lossen.

De facturen waar Van den Belt in de mail aan de commissarissen op doet, zijn neprekeningen die F&F in juli en augustus 2015 heeft gemaakt ter hoogte van in totaal 714.500 euro. Het gaat om bemiddelingkosten bij de transfers van Luc Castaignes, Andreas Bjelland en Caco Martina (elk 157.500 euro) en twee rekeningen van elk 150.000 euro voor scouting op de Balkan.

In werkelijkheid heeft F&F geen enkele bemiddeling gehad met deze transfers en is er ook niet voor FC Twente gesond op de Balkan. Het betreft het inkomen van de bemiddeling 3,6 miljoen.

#### Creatieve oplossing

Uit verschillende mails van de Servische advocaat Ilij Drazic, blijkt dat Van der Laan en Van den Belt zelf met deze creatieve oplossing zijn gekomen. Dat gebeurde in een vergadering die Van der Laan op 14 juli 2015 met de Servische advocaat over deze retolige kwestie had belegd op Schiphol.

De resterende 1,8 miljoen euro waar F&F volgens het tweede contract nog recht op heeft, is echter nog steeds niet betaald door Twente. De mails die advocaat Drazic in september, oktober en november 2015 naar de 'wanbetaler' in Enschede stuurt worden steeds bozer van toetsing. Van der Laan houdt Drazic aan het lijfje door te melden dat er 'formele redenen' zijn waarom nog geen betaling kan plaatsvinden. Drazic meldt een tijdje wanhopig dat F&F met zijn eigen partners - wie dat ook mogen zijn - problemen krijgt, als Twente niet betaalt. Ook de door Van den Belt voorgestelde scoutingvereenkomst, waarbij F&F in maandelijkse termijnen wordt betaald voor het zogenaamde spreken naar talent - in werkelijkheid kunnen Pavlovic ca. lekker thuis blijven - vinden de Servissen maar niets. Het is ongehoofwaardig, vinden ze.

rechten op heeft, is echter nog steeds niet betaald door Twente. De mails die advocaat Drazic in september, oktober en november 2015 naar de 'wanbetaler' in Enschede stuurt worden steeds bozer van toetsing. Van der Laan houdt Drazic aan het lijfje door te melden dat er 'formele redenen' zijn waarom nog geen betaling kan plaatsvinden. Drazic meldt een tijdje wanhopig dat F&F met zijn eigen partners - wie dat ook mogen zijn - problemen krijgt, als Twente niet betaalt. Ook de door Van den Belt voorgestelde scoutingvereenkomst, waarbij F&F in maandelijkse termijnen wordt betaald voor het zogenaamde spreken naar talent - in werkelijkheid kunnen Pavlovic ca. lekker thuis blijven - vinden de Servissen maar niets. Het is ongehoofwaardig, vinden ze.

'Niemand kan 1,1 miljoen in rekening brengen voor scouting zwaarder dan het ook maar te doen moet zijn geloven.'

In een poging de zaak te schikken vliegen Aldo van der Laan (op dat moment al niet meer in functie), FC Twente-commissaris Joop de Winter en een door het management advocaat op 20 december 2015 naar Wenen voor overleg met spelermakelaar Pavlovic en advocaat Drazic van F&F. Wat dat gesprek heeft opgeleverd, is niet duidelijk.

#### Omregelmatigheden

Duidelijk is wel dat Onno Jacobs op 15 januari, in zijn eerste werkweek als interim-directeur bij FC Twente, bij de KNVB melding maakt van mogelijke omregelmatigheden rond de transfer Tadic. De commissarissen hebben op 9 december naar aanleiding van de Doyen-kwestie wel bij de bond gemeld dat er zich nog andere zaken hebben voorgedaan die niet binnen de regels vallen, maar zijn



Zoran Pavlovic foto: Starpoint

#### REACTIE FC TWENTE

### 'Gemeente en KNVB weten dit al'

Directeur Onno Jacobs van FC Twente: 'Het bestuur heeft op 15 januari op de nieuwjaarsreceptie meegedeeld dat er op transfergebied handelingen zijn verricht die vraagtekens oproepen. Ik heb opdracht gekregen hiernaar een diepgaand onderzoek te laten instellen. Daartoe heb ik een onafhankelijk advocatenkantoor ingeschakeld. Directe aanleiding was inderdaad de onduidelijke gang van zaken rondom de transfer Tadic. Daar zaten we tweede facturen en overeenkomsten die niet helder waren. Hierover is in januari contact geweest met de KNVB, de gemeente Enschede en de onderzoekers. Alles wat wij weten

is dus al door ons onder de aandacht gebracht van alle partijen die dat weten moesten. Wat dit betreft zitten er in dit artikel voor ons geen verrassingen. Wat wij betrouwen is dat er in de publicatie al een oordeel besloten lijkt te liggen over de rol van (ons) bestuursleden. Wij willen eerst de feiten helder hebben en pas dan oordelen. Het is nu aan de onderzoekers om alle feiten op tafel te leggen, die erin weeten en daaruit conclusies te trekken. Zo hebben we dat ook afgesproken met de KNVB-licentiecommissie en de gemeente Enschede en zo is het correct tegengesteld de onderzoekers.'

#### REACTIE VAN DER LAAN

### 'Club heeft verzuimd het te melden'

Aldo van der Laan: 'Zoals gebruikelijk heb ik nu het afschrijven van de transfer van Dusan Tadic details aan de verantwoordelijken binnen FC Twente doorgegeven voor verdere afwikkeling. Na enige tijd is gebleken dat men verzuimd heeft de KNVB in kennis

te stellen van de extra commissie. Ik heb hier zelf geen bemiddelingen mee gehad, noch heb ik andere opdracht gegeven een en ander niet te melden. De kwestie van de facturen is samenwerkingsverbanden met de KNVB-licentiecommissie dan in uw tekst wordt weergegeven.'



Manager Zoran Pavlovic vult zijn zakken: 3,6 miljoen provisie op een transfer van 13 miljoen

#### GEHEIM CONTRACT



ENSCHEDE. Directeur Gerald van den Belt, die voor het laatste werd gepresenteerd om de door andere bestuurders gecreëerde chaos rond de transfer van Dusan Tadic te helpen oplossen, zit sinds december ziek thuis. Van den Belt werkte zich in zijn eerste jaar bij Twente een weg in de media, stond er bij iedereen binnen en buiten de club goed op, maar dringt nu het eerste slachtoffer te worden van het paniekvoetbal dat het duo Munsterman/Van der Laan in de zomer van 2014 speelde. Hij heeft twee oplossingen te bedenken voor een dubieus contract met de manager van Tadic en dreigt nu meegesond te worden in de val van Munsterman en Van der Laan. Zelf is hij kort in zijn commentaar: 'Ik ben helemaal klaar met deze zaken.'

De overgang van Tadic van Twente naar Southampton kreeg op 8 juli 2014 zijn beslag en werd rondgemaakt door de inmiddels afgesloten bestuursdeal Joop Munsterman en Aldo van der Laan. Het bureau Friends & Football (F&F) bedong bijna een derde deel van de transfer van 13 miljoen euro - 3,6 miljoen euro - voor de bemiddeling. Van dat bedrag is in het seizoen 2014/2015 door FC Twente al ruim 1,8 miljoen in drie delen overgemaakt: 714.500 euro en twee keer 150.000 euro.

Munsterman en Van der Laan hadden destijds vliegende haast om Tadic van de hand te doen, omdat FC Twente in de zomer van 2014 in grote liquiditeitsnood verkeerde. Dat lijkt althans de meest aannemelijke reden voor de haag voor het bureau F&F. De club had snel geld nodig om aan de vaste verplichtingen te

kunnen voldoen en het management van Tadic wilde voor wat extra vergoeding wel wat handen lopen om de transfer naar Southampton zand te maken. Er werden twee verschillende contracten - elk voor 1,8 miljoen euro - opgesteld. Het eerste contract werd getuend door Dusan Joksimovic van F&F, het tweede door Zoran Pavlovic van hetzelfde bureau. Pavlovic is de manager van Dusan Tadic.

#### Hoofdprijndossier

De dubieuze afspraken van het duo Munsterman/Van der Laan met het management van Tadic zijn een hoofdprijndossier voor Gerald van den Belt, die op 1 september 2015 begon als directeur bij FC Twente. Een maand na zijn aantreden hoorde Van den Belt van Aldo van der Laan dat er nog meer afspraken zijn gemaakt indertijd.

'Maar deze zouden door Aldo worden opgelost in de vorm van enkele samenwerkingsverbanden bij spelersverhuur. Zo zijn er enkele transfers gedaan waarbij Pavlovic een factuur heeft gestuurd welke ook betaald zijn. Ook heeft Pavlovic nu overleg met Aldo recht op 10% van de transfereer aan (naam van speler is in de tekst onleesbaar gemaakt, red.)'

Zie mail Van den Belt op 9 december 2015 aan de commissarissen van FC Twente die dan nog in functie zijn: Ton Heerts, Joop de Winter en Hein Trebbe. Van den Belt zit dus al een week thuis. 'Overwerk!', zo heet het officieel. De directeur is volgens bronnen binnen de club letterlijk ziek geworden van alle

en functie in het voetbal mogen bekluden. Zoals gemeld heeft FC Twente bij de gemeente- en licentiecommissie alvast gevraagd voor het inkomen van de cijfers over de eerste seizoenshalf, die 1 maart ingeleverd moeten worden. Het verzuigen tweede contract met F&F heeft namelijk ook gevolgen voor de halfjaarlijkse aanslag 2016. Ook het onderzoek van het in het opvoeren van fiscale gespecialiseerde bureau EVV is nog niet klaar.

### Gevolgen affaire-Tadic kunnen groot zijn

Nu het eindrapport van de door de KNVB aangestelde onafhankelijke onderzoeker Ben Knippen zijn voltooiing nadert, gaat de boerput bij FC Twente steeds verder open. Duidelijk is dat met allerlei noodoplossingen (Doyen-contract, F&F-contracten) is geprobeerd het ene gat met het andere te dichteren en dat daarbij niet werd geschroomd de KNVB een rol voor ogen te draaien. Bij de KNVB in Zeist staat nu een vuilcentener, waarin al het pijn

#### NEPREKENINGEN



### F&F: adres onbekend

Waar het voetbalagentschap Friends & Football is gevestigd valt niet te achterhalen. Op internet is slechts een Servisch telefoonnummer te vinden. De juristen van het bureau opereren vanuit Belgrado. F&F zelf is een zogeheten Delaware-corporation, een bedrijf dat binnen 24 uur is op te richten in de Amerikaanse staat Delaware zonder dat een minimumkapitaal verplicht is en antecederend onderzoek naar de bestuurders hoeft plaats te vinden. Ook deponering van de jaarstukken is niet nodig.

**Rondreis Polen op 21 moed!**  
10 dagen vanaf € 499  
10-dagse rondreis per Comfort Class vanuit en met o.a. Wrocław, Krakau, Warschau, Kołobrzeg en Gdansk met een bezoek aan de oude halle per nacht.

**Zuid-Tirol, Gardameer & Dolomieten**  
10 dagen vanaf € 499  
10-dagse vakantie per Comfort Class vanuit en met o.a. Gardameer, Lencio Terme en Merano met een bezoek aan de halle per nacht.

**Karintië & Salzburg**  
8 dagen vanaf € 399  
8-dagse vakantie per Comfort Class vanuit en met o.a. Graz, Innsbruck, Wagrain, Grossglockner, Zillertal en Wipac met een bezoek aan de halle per nacht.

**Santigao de Compostela & Lourdes**  
10 dagen vanaf € 599  
10-dagse rondreis per Comfort Class vanuit en met o.a. Burgos, Toledo, Madrid en Lourdes met een bezoek aan de halle per nacht.

Maak er meer vakantie van.  
**maaskantreizen.nl**  
info@maaskantreizen.nl | 0412 - 48 28 28



# DE TWENTSCHER COURANT Tubantia

HART VOOR DE REGIO - OOG VOOR DE WERELD

Voor het eerst halen de Nederlandse handbalsters de Olympische Spelen



SPORT

De dames Peters tillen zich een breuk aan gratis compost



REGIO 1



## Geniale noten

Concertmeester Carla Leurs noemt de religieuze sfeer in de basiliek in zich op als ze aan de 'geniale nota' van de Matthäus Passion begint. 'Muziek en zang komen hier over je heen', zegt de violiste.

Foto: Babes 12/verder

REGIO 1

Vandaag bereikt Nederland de magische grens van 17 miljoen inwoners



WELERLAND BUREAU

Parijzenaar studeert liefst aan UT

REGIO 1

Dankzij rijke Rus lacht Danya toe

REGIO 1

• FC Twente stelt vijf oud-bestuurders aansprakelijk voor schade door wanbeleid

## Commissarissen moeten bloeden

FC Twente vordert nu miljoenen meer van oud-commissarissen dan in december werd overeengekomen.

door **Carsten Kalkat**

**ONRECHT.** FC Twente heeft vijf oud-commissarissen aansprakelijk gesteld voor de schade die de club door hun handelen heeft geleden. De club nam de eerste schade op 'verschillen mijnen' en wil wel meer geld dan in december met hen was afgesproken.

De zaak met hen te schikken in hun crediteurenakkoord, die opnieuw moet worden afgesloten in december was dus akkoord er al maar dat is versluisd, omdat er doodtime niet zijn gelast. De algemeen directeur Gerard van den Belt, die volgens onderzoeker Knuppe bij de afwikkeling van de transfer van Dusan Tadic in de loop ging, wordt niet aansprakelijk gehouden. Van den Belt bleef in de optiek van Van der Laan leiding van door het management van Tadic ingediende rapporten. Ook Henk Tretbe was

begin 2014 al over de dubieuze afspraken, die door Mummert en Van der Laan met de manager van Tadic waren gemaakt, zo oordeelde onderzoeker Knuppe omtrent. FC Twente heeft de oud-commissarissen, zo wordt in de brief gemeld, verantwoordelijk voor de schade, die in oktober 2014 afzwaart met overnameaanschuifing Doyen, de afhandeling van de transfer Tadic en de mogelijke verwoegschade die hier nog toe voortkomt, maar een mogelijke afwikkeling en boeven) van de discussie. Ook aan de medelidigheidsdirectie worden aansprakelijk gesteld. Het proces wordt, in een gepubliceerde gangen. Twente moeten alle onderzoeken (Knuppe en financieel accountants) worden ver-

FC Twente stelt met Mummert, Van der Laan, Tim Hag en Tretbe in december al een akkoord waarbij zij een deel van de leningen die ze de club verstreken - in totaal meer dan 10 miljoen - laen vallen en deels omgezien in achtergestelde leningen. De Winer ze rief met eigen geld in de club. De leningen waren afgevoerd rond januari, maar de club ook za- len naar voren, die een miljoen- leningen van de club kunnen le- den. Ook hiervoor werden de oud-besluiters op voorhand aansprakelijk gesteld.

FC Twente-directeur Otto Jacobs: 'Voor het voorbesluit van de club is het van cruciaal belang dat de besloten en bestuurders hun verantwoordelijkheid nemen en dat we op zeer korte termijn een nieuw financieel overname- komst met hen komen. Alleen op die manier kunnen we onze lenen- se behouden.' De brief is vanwege de scherpe kostenverhoging en het moment van verzetten slechts gevallen bij enkele oud-commissarissen. Het schrijven werd aanvankelijk vorige week zaterdag bezorgd, één dag nadie het oude bestuur voor het laan in gezamenlijkheid vergaderde. In die vergadering werd noch door interim-directeur Otto Jacobs, noch door de club overgheven staats- aar besluiters Tim Heers, zang- houdig die de brief onderweg was. Jacobs: 'Ik begrijp ook wel dat het niet rijt in dit je zo'n brief krijgt. Maar nu er adviezen in het spel komen, moet elke langere- meke weg. Dat is in eenmaal zo.'





# Ex-accountant FC Twente krijgt tuchtklacht aan de broek

De financiële chaos bij FC Twente dreunde gisteren na bij de Accountantskamer. De tuchtrechter boog zich over een door Autoriteit Financiële Markten (AFM) ingediende klacht tegen de voormalige accountant van FC Twente.

## Gerben Kulturel

Zwolle/Enschede

Ten Kate Huizinga adverteerde in de gouden jaren van de club met de slogan 'De trotse accountant van FC Twente'. De lol en de trots zijn er inmiddels wel af en het kantoor doet ook de boekencontrole bij Twente niet meer. Bovendien kreeg accountant Armando Veringmeier een tuchtklacht aan de broek. De AFM verwijt hem dat hij onvoldoende controle heeft uitgeoefend op twee jaarrekeningen van de club en bovendien niet akkoord had mogen gaan met een herwaardering van De Grolsch Veste.

FC Twente werd door de KNVB gedwongen de jaarrekeningen over 2012/2013 en 2013/2014 terug te trekken, omdat deze onjuist zouden zijn opgemaakt. Bij de jaarrekening 2012/2013 ging de voetbalbond er niet mee akkoord dat de club 12 miljoen euro aan

toekomstige tv-inkomsten had overdragen aan FC Twente Investments (FCI), een besloten vennootschap met dertien financiers van de club.

Voor die nog te ontvangen tv-inkomsten zouden de financiers door hen verstrekte achtergestelde leningen van 12 miljoen kwijtschelden. Onder de aandeelhouders van FCI waren ook de commissarissen Munsterman, Van der Laan, Trebbe en Ten Hag van FC Twente, die dus met eigen geld in de club zaten. Door de creatieve 'move' met de tv-gelden kon het seizoen 2012/2013 op papier met winst worden afgesloten, terwijl er anders sprake was geweest van een miljoenenverlies.

Volgens de AFM had accountant Veringmeier, die deze maand vertrok als partner bij Ten Kate Huizinga, hiermee niet akkoord mogen gaan. Vooral niet omdat FCI nog helemaal niet was opgericht op het moment dat tot de deal met

de tv-rechten werd besloten - FCI werd pas een half jaar later opgericht. De AFM verwijt de accountant dat de jaarresultaten van FCI vervolgens helemaal niet werden opgenomen in de jaarrekening over 2013/2014, terwijl FCI nauw verweven was met de club.

Verder punt van discussie was de herwaardering van De Grolsch Veste. De restwaarde van het stadion stond voor nul euro in de boeken. De raad van commissarissen van FC Twente stelde voor daar 20 miljoen van te maken, zijnde de helft van de WOZ-waarde. 'Luchtfietserij', volgens de AFM. Door de aanpassing zag de jaarrekening 2013/2014 van de club er een miljoen euro gunstiger uit.

De accountant ging akkoord. „Want buiten het voetbal worden er in het stadion ook vaak zakelijke en culturele bijeenkomsten gehouden, waarmee geld wordt verdiend. Het is niet verdedigbaar dat de waarde dan tot nul moet worden afgeschreven.”

■ De Accountantskamer neemt maximaal vijftien weken de tijd om na te denken over een eventueel aan accountant Veringmeier op te leggen sanctie. Veringmeier heeft zich al bij de AFM laten uitschrijven als accountant.

► **Door creatieve 'move' met tv-gelden kon 2012/2013 met winst worden afgesloten**



# Geen compensatie voor buurman van Munsterman

**FC Twente hoeft de buurman van oud-voorzitter Joop Munsterman niet financieel te compenseren. Munsterman had ondernemer Fabels warm gemaakt te investeren in speler Felipe Gutiérrez. Fabels vindt dat hij onvoldoende is geweest op de risico's. De arbitragecommissie besliste anders.**

**Gerben Kuitert**

**Enschede**

J. Fabels (75) is volgens het register van de Kamer van Koophandel via zijn beheermaatschappij Fontaine onder meer eigenaar van Ultrasun in Hengelo, producent van zonnepanelen. Fabels hoopte in 2012 ook op een zonnig rendement op zijn investering in de Chileense middenvelder Felipe Gutiérrez.

Die investering liep via de veelbesproken Cyprus-constructie, waarbij Munsterman en de Twente-commissarissen Aldo van der Laan, Hein Trebbe en Hennien Hag ieder 4 ton aan privégeld staken in de aankoop van voetballer Gutiérrez. Naast hen deden er ook drie zakenlieden mee. Munsterman had bij hem thuis buurman Fabels overgehaald ook mee te doen, zo staat in het vonnis. Die dacht dat het wel snor zat, aangezien de Twente-bestuurders zelf ook meededen. Om de privé-investering te verhullen, werd een 'Limited' (Engelse bv, red.) op Cyprus opgericht. Munsterman verklaarde overigens in het vorig jaar verschenen boek *Rood Bloed*, zonder verdere toelich-

ting, dat de Cyprus-route uiteindelijk niet is gebruikt.

In de zomer van 2012 kocht Twente de Chileense middenvelder Gutiérrez. Voor 70 procent van de transferrechten betaalde Twente 2,8 miljoen euro, de overige 30 procent bleef in handen van de oude club van Gutiérrez, Universidad Católica. Twente meldde dat de aankoop mogelijk werd gemaakt door externe financiers.

De Twentse bestuurders hadden afgesproken, zo werd nadien gezegd, dat zij eventuele winst bij verkoop van Gutiérrez in de clubkas zouden storten. De andere drie investeerders zouden zelf moeten zien wat ze met de 'winst' deden. Maar dat rendement bleef uit. Sterker nog, Gutiérrez bleek een waardevolle investering. Mede als gevolg van blessures werd de speler in 2016 met zeer fors verlies verkocht aan Betis Sevilla.

Hoe de afspraken precies luiden, blijkt niet uit de uitspraak van de arbitragecommissie. Wel staat er in, dat FC Twente alleen het salaris van Gutiérrez zou betalen en dat alle andere kosten voor rekening van de investeerders kwamen. FC Twente heeft volgens de arbitragecommissie voldoende tegenbewijs geleverd waaruit blijkt dat Fabels zich bewust moet zijn geweest van het risico dat hij liep. Munsterman schreef vorig in *Rood Bloed* dat de investeerders ieder 30.000 euro hebben teruggezien van hun 4 ton.

Fabels was er niet blij mee, eiste via de arbitragecommissie compensatie van Twente en vangt daar nu bot. De commissie baseert zich onder meer op verklaringen, die door ex-controller Gert-Jan Nijweide van FC Twente en Munsterman zelf zijn afgelegd. Volgens de uitspraak van de arbitragecommissie hebben alle investeerders hetzelfde bedrag terug ontvangen van hun geflopte investering en bestaat er 'geen redelijke aanleiding om Fontaine Beheer nader te compenseren.'



**De investering in Gutiérrez bleek waardeloos. Hij werd in 2016 met zeer fors verlies verkocht**





# MOKERSLAG

**FC Twente naar Jupiler League**

**Verbijstering en woede**

**Toekomst op losse schroeven**



Onno Jacobs, interim-directeur van FC Twente, loopt aangeslagen weg na zijn verklaring. FOTO: JIM BLOK

**Het nieuws dat FC Twente** volgend seizoen in de eerste divisie speelt, kwam gisteren in de hele regio als een mokerslag aan.

**Ferdus Wagenaar**  
**Enschede**

**E**en groep supporters staat in stilte voor De Groenich Veste. Het zijn er een paar honderd, sommigen met een rode sjaal of pet. Velen met tranen en vervlogen hoop. Ze zijn gekomen om bij elkaar te zijn, het nieuws van dichtbij te volgen. Het besluit van de KNVB is sneuhard aangekomen, maar er is vooral veel ontgrip. Ook bij FC Twente zelf. Want degradatie naar de eerste divisie behoede niet eens tot de opties.

De licentiecommissie van de KNVB besliste anders. Ze heeft de licentie van de club algemeen als straf voor het wanbeleid van

de afgelopen jaren. Maar omdat Twente het afgelopen halfjaar zoveel goeds heeft gedaan, vindt de commissie die straf te zwaar en is ze daarom met een tussenoplossing gekomen. De club krijgt meteen een nieuwe licentie, maar dat betekent wel dat Twente helemaal onderaan de ladder in het betaald voetbal moet beginnen: in de eerste divisie. Als de 31e club van Nederland, in plaats van de 4e. In het 51e jaar van het bestaan van FC Twente wordt voor het eerst van de fans daarmee 50 jaar geschiedenis weggevaagd. Het besluit van de licentiecommissie moet nog worden voorgelegd voor advies aan de Centrale Spelersraad van de KNVB, maar dat advies is niet bindend.

„We hadden hier helemaal geen rekening mee gehouden”, zegt Onno Jacobs, de interim-directeur

van FC Twente, in zijn verklaring. Iedereen ging er volgens hem vanuit dat de club aan alle eisen had voldaan en kon normaal seizoen gewoon in de eredivisie zou spelen. Hij is diep aangeslagen, verbijsterd en zwaar teleurgesteld. Op deze onverwachte dag des onrechts zijn intena veel tranen gelaten. De degradatie heeft directe gevolgen voor het personeelsbestand: wie kan blijven en wie niet? „De gevolgen zijn niet te overzien”, zegt Jacobs. Daarom kan hij nog niet ingaan op de vervolgstappen. Komt er een hoger beroep of niet? Daar gaat de club op heel korte termijn mee aan de slag.

Waar KNVB-voorzitter Bert van Oostveen zegt blij te zijn dat de club dankzij deze oplossing een uitweg heeft gevonden, voelt het in Enschede als een hante afstrafing.

## Reacties & achtergrond

Meer vragen dan antwoorden  
• **P2 & 3**

Geïrriteerde trots, maar regio staat op  
• **P4 & 5**

Nu wachten Helmond & Oss  
• **SPORT P16**

Gifbeker FC Twente moet kennelijk leeg  
• **COMMENTAAR**





# DE TWENTSCHE COURANT Tubantia

HART VOOR TWENTE | OOG VOOR DE WERELD zaterdag 18 juni 2016



Droomfabriek  
Rieu & zoon



ONDERNEMER

Heleen Dura-van Oord  
over social media



De opvallende  
oproep van  
een anonieme  
zaaddonor

Regio 6 & 7



## Ontsnapt in blessuretijd

De opluchting is enorm. FC Twente behoudt zijn licentie en mag in de eredivisie blijven. Maar er moet nog steeds flink bezuinigd worden en daarmee blijven de zorgen groot.

• Ruben van den Berg

Deze zege  
komt van  
boven

—Sander Boschker

FOTOFILM: HILLENBRAND

In gesprek met ouders  
van Sandra van Duijl  
'Hoe moeten  
wij verder met  
ons leven?'

• Regio 8



Uitslagen

Italië - Zweden 1-0

Tsjechië - Kroatië 2-2

Vandaag

België - Ierland 15.00

Litanië - Hongarije 18.00

Portugal - Oostenrijk 21.00

Morgen

Roemenië - Albanië 21.00

Zwitserland - Frankrijk 21.00

Ieder idee.  
Binnen één dag  
beschermd.

**Inaday**

Merken & Patenten

T 053 82 20 755  
I www.inaday.nl

**Gerrits Tuinmeubelen**

totale voorjaar/zomer collectie

Zondag 19 juni Vaderdag!

Parasol

Voor **199,-**

Parasol € 219,95 met gratis gratis aflevering op zaterdag vóór het einde van de week. Ook met aflevering op 19 juni met € 99,- vóór € 129,- vóór zaterdag in de week. **Maak nu uw keuze voor een parasol met gratis aflevering op zaterdag vóór het einde van de week!**

Aziëlaan 9 7641 BC Vriesomkoop, tel: 0546 - 44 4433

Gerrits Tuinmeubelen tel: 0546 - 44 4433

L.J. Costersstraat 37 8141 GN Houten, tel: 0304 - 36 4616

Kijk voor onze openingstijden op onze website: [www.gerritstuinmeubelen.nl](http://www.gerritstuinmeubelen.nl)

**pre-sale**

BIJ PIET ZOOMERS  
totale voorjaar/zomer collectie

**30% KORTING**

PIET ZOOMERS  
A CELEBRATION OF FASHION

MOEDMALL WIEP RIJSSTRAATWEG 38 10571 341 755 WWW.PIETZOOMERS.COM



tubantia.nl  
voor het laatste nieuws  
redactie@tubantia.nl

deze krant is onderdeel van  
**ADX** Nieuwsmedia

HET WEER



za 19°C zo 18°C



Geen krant  
ontvangen? Bel  
088-0561570

Prijs € 3,00  
Jaargang 171  
nr 142



9 711631 40402 3





Copyright  
De Twentsche Courant Tubantia

# HOE KOM IK AAN GEDETAILEERDE FINANCIËLE INFORMATIE?

---

- Word vrienden met toezichthouders van de club (RvC-leden)
- Word vrienden met oud-bestuursleden/ ex-commissarissen van de club
- Word vrienden met de wethouder van sportzaken en met topambtenaren
- Word vrienden met invloedrijke sponsors van de club (leden businessclub)
- Word vrienden met werknemers van de club (bv. jeugdtrainers, MT-leden en OR-leden)
- Word vrienden met externe adviseurs van de club (advocaten, makelaars, marketeers)
- Word vrienden met de huisaccountant van de club (accountant FC Twente gestraft)





# HOE KOM IK AAN GEDETAILEERDE INFORMATIE OVER SPELERS EN TRAINERS?

---

- Word vrienden met hun medespelers
- Volgens spelers op Instagram, Facebook en Twitter
- Word vrienden met vrienden en kennissen van de speler/trainer en laat je introduceren
- Word vrienden met oud-mede spelers en voormalige trainers en laat je introduceren
- Word vrienden met adviseurs van de speler/trainer (makelaar)
- Bezoek plekken waar de speler/trainer ook komen (café/restaurant/2e elftal/jeugd e.d)
- Internetfora van fans



# CONTACT LEGGEN MET POTENTIËLE TIPGEVERS RECHTSREEKS OF VIA-VIA..

---

- Bezoek bijeenkomsten waar potentiële tipgevers ook naar toe gaan.
- Zoek uit met wie welke leden uit jouw netwerk potentiële tipgevers bevriend zijn.
- Zoek via LinkedIn op met wie potentiële tipgevers bevriend zijn.





# CONTACT LEGGEN MET POTENTIËLE TIPGEVERS RECHTSREEKS OF VIA-VIA..

---

- Absolute geheimhouding (ook tegenover collega's)
- Mailcontact via account dat daarvoor speciaal is aangemaakt
- Bij voorkeur contact via Whatsapp
- Waarschuw tipgevers voor opvragen telefoongegevens door de werkgever (bedrijfsrecherche)
- Pas op met stukken die in beperkte kring zijn verspreid. Die worden vaak gebruikt om 'lekkende' functionarissen te ontmaskeren. Daarom nooit absolute aantallen noemen, maar schrijven in termen van 'ruim 2 miljoen' in plaats van bijvoorbeeld 2.145.000.
- Stel waardevolle bron/tipgever eventueel zelf mobiele telefoon met SIM-kaart ter beschikking
- Contact potentiële tipgevers nooit op hun werk, bij voorkeur in de avonduren thuis



# OPEN BRONNEN VOOR INFORMATIE..

---

- Blendle.nl
- Krantenarchief Koninklijke Bibliotheek





INTERVIEW RUI PINTO 'KLOKKENLUIDER' FOOTBALL LEAKS

# 'Ik word overspoeld met doodsbedreigingen

De klokkenluider achter Football Leaks treedt uit de anonimiteit. In een gesprek met Der Spiegel praat de Portugees Rui Pinto, alias 'John', over de aanklacht tegen hem en over zijn motieven.

**D**e man die het wereldvoetbal de voorbije jaren op zijn grondvesten heeft doen daveren, heeft sinds vorige week onder huisarrest in zijn appartement in Boedapest. De klokkenluider met de alias 'John' deedle mee dat zeventig miljoen documenten, waaronder veel strikt geheime, met Der Spiegel. Het Duitse weekblad analyseerde de data samen met het onderzoeksteam European Investigative Collaborations (EIC), waar NRC deel van uitmaakt. Johns echte naam is Rui Pinto, zijn advocaat onthulde vorige week zijn identiteit na zijn arrestatie. In afwachting van een beslissing over een overlevering aan Portugal heeft Pinto een enkelband gekregen.

Bent u een hacker?  
Rui Pinto (30): „Ik ben geen hacker. Ik ben een klokkenluider.“

Kunt u ons vertellen hoe u die documenten van de internationale voetbalindustrie in handen hebt gekregen?  
„Ik ben hiermee begonnen. Maar ik heb niet de enige. In de loop der tijd zijn er steeds meer bronnen bij gekomen, die hun materiaal met mij gedeeld hebben. Dus groeide ons databestand. Natuurlijk geef ik hier niet de namen van meerdere achterstrijd. Daarvoor is dit niet het ideale tijdstip. Momenteel gaat het om mij.“

De procureur in Portugal heeft een Euro pees aanhoudingsbevel tegen u uitgevaardigd dat geleid heeft tot uw arrestatie twee weken geleden. Daarin wordt u beschuldigd van cybercriminaliteit. Dat houdt verband met de club Sporting Lisabon en met de publicatie van vertrouwelijke e-mails in 2015. Wat hebt u daar over te zeggen?  
„Ik ontken de beschuldiging van hacken. Maar het is waar dat mij toegang is verleend tot vertrouwelijke documenten uit de voetbalindustrie.“

Bovendien wordt u ervan beschuldigd dat u in de herfst van 2015 uw inside-informatie gebruikt hebt bij een poging om de investeringsmaatschappij Doyen Sports te charteren.

„Ik was in het bezit van gegevens die be lastend waren voor Doyen. Ik vermoedde dat zo belangrijk waren om wargespionage aan de kaak te stellen, maar ik had nog geen volledig beeld van het belang. Daar om begon ik een spel. Ik stuurde een e-mail naar het bedrijf onder een valse naam en bood aan om de documenten te rug te bezorgen in ruil van een som tus sen 500.000 en een miljoen euro.“

Dat is geen spel. Dat klinkt als chantage. „Op dat moment was ik niet in staat om alle gegevens te verifiëren. Ik wilde weten hoe belangrijk die documenten en de in formatie voor Doyen waren. Ik dacht dat ik daarachter kon komen door na te gaan

hoeveel ze wilden betalen voor mijn stil zwijgen. Ik wilde het geld niet aannemen, ik wilde alleen Doyen ontmaskeren.“

U hebt er zelfs een advocaat bij gehaald die een deal voor u moest regelen. Hij heeft overlegd met de algemeen direc teur van Doyen.  
„Dat klopt. Ik wilde zien wat ze hem zou den aanbieden. Ondertussen zei ik tegen mezelf: „Als ik me door hen laat omkopen, ben ik geen hoer beter dan deze hele in dustrie.“ Daarom schreef ik aan Doyen dat ze hun geld mochten houden. Ik heb ge weigerd. Er is geen cent betaald. Wat ik ge daan heb, was erg naïef. Nu ik erop te rug kijk, heb ik er spijt van. Maar volgens mij was het geen misdaad.“

Er wordt ook gezegd dat onderzoekers u ervan verdenken dat u FC Porto betas tende e-mails bezorgd heeft van zijn ri vaal Benfica. De publicatie van die docu menten veroorzaakte grote opschudding in Portugal en startte Benfica in een cris is. Had u daar iets mee te maken?  
„Ik heb nog geen enkele verklaring van de overheid ontvangen. Het Benfica-voor val is afgelopen herfst naar buiten ge bracht door een tijdschrift. Dat heeft mijn leven veranderd. Mijn foto stond in heel het land op de voorpagina. „Op mijn Fa ceboekpagina zijn mijn e-mailadres kwam een golf van doodsbedreigingen binnen.“

Hebt u ooit geld gestegen uit de macht die uw kennis over de misdadige praktij ken van de voetbalindustrie u geeft?  
„Ik weet dat zulke geruchten circuleren in Portugal. Ik zal u een duidelijk ant woord geven: Nee. Nooit.“

Hebt u aanbiedingen gehad om uw gege vens te verkopen?  
„Meerdere. Eén keer heb ik een anonieme e-mail gekregen waarin me meer dan een half miljoen euro werd aangeboden. Ik heb ze allemaal afgewezen.“

De advocaat die namens u met Doyen onderhandelde, had u al eerder twee generoedig bij een geschil met de Cale dorian Bank op de Kaaimanlanden. Portuge se media melden dat u 300.000 dol lar van die bank gestolen hebt. Is dat waar?  
„Uiteindelijk heb ik geen geld gekregen van deze bank. Het is niet zo dat ik geld gestolen heb. Dat is niet het ware ver haal.“

Wat is dan het ware verhaal?  
„Ik mag niet praten over de precieze om standigheden omdat ik een geheimhou dingverklaring voor die bank getekend heb. Eén ding staat vast: als ik een mis daad begaan heb, zou de bank me een proces hebben aangedaan. De zaak is nooit voor een rechtbank gekomen en mijn strafblad is schoon tot nu toe. Zowel

in Portugal als in de rest van de wereld.

Tegenstanders van Football Leaks stel len dat uw documenten niet gelinkt mo gen worden omdat ze onrechtmatig verkregen zijn.  
„Anderen beweren dat die gegevens ge manuleerd, vervalsd of dat hun context ge haald zijn. Het gevolg is, zeggen ze, dat ze niet kunnen worden toegelaten als be wijis in een rechtbank. Ik denk dat dat on juist is. De documenten zijn authentiek. Dat is wat telt.“

Had u bepaalde bedoelingen met het verzamelen van uw gegevens?  
„Ik heb onderzoekt wie de sleutelfiguren zijn in de frauduleuze voetbalindustrie, welke makelaars en consultants het vaakst betrokken waren bij frauduleuze praktijken. Ik wilde die praktijken aan het licht brengen.“

Vooral aan het begin van het Football Leaks-onderzoek had u een groot aantal documenten over Cristiano Ronaldo. Waarom over hem?  
„Allereerst toont dat aan dat ik echt onbe vooroordeeld ben. Ronaldo is mijn twee riete speler. Ik beschouw hem als de om pleetste voetballer van de geschiedenis. Maar zijn gedrag naast het veld moet heel anders beoordeeld worden. In strafrecht lijke zin. Daarvoor zijn mijn gegevens nuttig geweest en zullen ze dat nog zijn. Het kan me niets schelen of mijn favorie te speler of mijn favoriete club FC Porto daardoor schade lijden. Ik geef alle rele vante gegevens door.“

U hebt ooit gezegd wie uw grote voor beelden zijn: Edward Snowden, Julian Assange en Antoine Deltoux, de bekende klokkenluiders uit het recente verleden. Denkt u dat u op één lijn met ze staat?  
„Ik heb er geen behoefte aan om mezelf te vergelijken; dit is geen Formule 1-race. Het is om er nooit om te doen geweest om de grootste klokkenluider ter wereld te worden, maar om zo veel mogelijk mis driven aan het licht te brengen.“

Ziet u een verschil tussen een klokken luiders en een hacker?  
„Ik beschouw mezelf niet als een hacker, maar als een gewone computergebruiker. Voor mij is er weinig verschil tussen te mand die belastende documenten vanuit een bedrijf naar buiten brengt of iemand die materiaal publiceert dat hij van bui tenaf ontvangen heeft. Uiteindelijk gaat het om klokkenluiders die praktijken aan het licht brengen die anders verborgen zouden blijven voor de samenleving: mis daden, vergripen en wangedrag. In het laatste geval maakt meer klokkenluiders daer mee een maatschappelijk debat los en prikkelen ze de overheid om onderzoeks daden te stellen.“

Hebt u ooit het gevoel gehad dat u iets illegaals deed?  
„Nee, tot nu toe niet. In de loop der jaren zijn mijn gegevens onderzocht door het Europees Parlement, door media in heel Europa en door vele onderzoeksinstan ties. Ik ben ervan overtuigd dat ik iets goeds heb gedaan met mijn acties.“

Hebt u nooit twijfels gehad?  
„Toch wel. Vooral omdat ik het niet altijd eens was met de resultaten. Met name de noodzaak naar rekening in belastingpa rdazien.“

Had u bepaalde bedoelingen met het verzamelen van uw gegevens?  
„Ik heb onderzoekt wie de sleutelfiguren zijn in de frauduleuze voetbalindustrie, welke makelaars en consultants het vaakst betrokken waren bij frauduleuze praktijken. Ik wilde die praktijken aan het licht brengen.“

„Ik ben ervan overtuigd dat ik iets goeds heb gedaan“



Rui Pinto in zijn appartement in Boedapest, waar hij onder huisarrest leeft.

FOTO: MAREK POLCZAK/DER SPIEGEL

## FOOTBALL LEAKS

### Klokkenluiders

Maandlang deed NRC, als onafhankelijk van het Europese collectief van onderzoeksjournalisten EIC, onderzoek naar miljardairs die ongeoorloofd geld in Europese voetbalclubs pompten. De documenten die de basis vormden voor deze verhalen kwamen van klokkenluidersplatform Football Leaks.

Waarom verzet u zich tegen uitlevering aan uw vaderland?  
„Ik ben er namelijk zeker van dat ik in Portugal geen eerlijk proces zal krijgen. De Portugese rechtelijke macht is niet volle dig onafhankelijk. Je stuit op veel verbor gen belangen. Natuurlijk zijn er ook open bare aanklages en rechters die hun werk serieus opvatten. Maar de voetbal mafia is overal. Ze wil een signaal geven dat je beter geen ruzie met haar kunt zoeken.“

Bent u bang voor een mogelijke gevangenisstraf in Portugal?  
„Ik ben zenuwachtig, want ik ben een sloet voor aanvallen, met name van fans van Benfica. Sinds vorige herfst ben ik op Facebook voortdurend overspoeld met doodsbedreigingen. Toen ik de Fran se onderzoekers sprak, heb ik ze die laten zien. Zij zeiden dat die bedreigingen heel serieus moesten worden genomen. Ik ben bang dat, als ik in een Portugese gevangenis ben beland, met name in Lissabon, ik die niet levend zal verlaten.“

Dit interview werd gemaakt door Rafael Buchmann en Michael Wüstgen van Der Spiegel, Hendrik Maassen en Nino Seidel van de Duitse omroep NDR en Yann Philippou van Mediapart. In het kader van het onderzoeksnetwerk EIC. Vertaling: De Standdaard.

Advertentie

**one day only** Bestel op: [www.onedayonly.nl](http://www.onedayonly.nl) t/m 7 februari 2019

**Stevige 4-in-1 vouwladder met platform**

- ✓ Ladder, muurladder, A-ladder en steiger in één
- ✓ 98 cm ingeklapt, 3,55 meter uitgeklap
- ✓ CE, GS en EN131 gecertificeerd
- ✓ Compact op te bergen

**89,95**

**Transformer 4-in-1 werkbank en trapladder**

- ✓ Sterk, stabiel en veilig
- ✓ Met groot werkvlak en gereedschapshouder
- ✓ Gemakkelijk als werkbank te gebruiken
- ✓ Compact op te bergen

**119,-**

**Egel dakgootbeschermer (4 meter)**

- ✓ Nooit meer een verstopte dakgoot
- ✓ Bladeren, kleine takken, mos en ander vuil maken geen kans
- ✓ Gemakkelijk en snel aan te brengen in elk type (dak)goot

**14,95**

BATAVIA REUK TOEGELIJD






# Bedankt voor de aandacht!

---

 Gerben Kuitert

 [G.kuitert@tubantia.nl](mailto:G.kuitert@tubantia.nl)